

ԱՄՓՈՓ ՏԵՂԵԿԱՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ
ԲԱՆԿԻ 2027Թ. ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԾԱԽՍԵՐԻ ԵՎ ԿԱՊԻՏԱԼ
ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐԻ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ**

2027թ. վարչական ծախսերի նախահաշվի և կապիտալ ներդրումների ծրագրի կազմման հիմքում ընկած հիմնական մոտեցումներ

ՀՀ կենտրոնական բանկը (այսուհետ՝ ԿԲ) վարչական ծախսերի և կապիտալ ներդրումների (այսուհետ՝ Բյուջե) պլանավորումն իրականացնում է ԿԲ-ում գործող՝ միջազգային ստանդարտների և կենտրոնական բանկերի լավագույն փորձի հիման վրա պատրաստված ԿԲ Խորհրդի կողմից հաստատված բյուջետավորման քաղաքականության համաձայն՝ հիմք ընդունելով «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքով ԿԲ-ին վերապահված գործառնությունները և ԿԲ ռազմավարությունը:

Վարչական ծախսերի նախահաշիվը և կապիտալ ներդրումների ծրագիրը կազմվում են ՖՀՄՍ համաձայն՝ հաշվեգրման սկզբունքից ելնելով՝ հիմնվելով հետևյալ մոտեցումների վրա.

- Ռազմավարական մտածողություն. ԿԲ-ն ռազմավարական առաջնահերթությունները ձևավորելիս առաջնորդվել է չորս գլխավոր ուղղություններով՝ ֆինանսական համակարգ, մակրոտնտեսական քաղաքականություն, ԿԲ կարողություններ և հաղորդակցում:
- Նախագծային մոտեցում. Առանցքային նախագծերի սահմանմամբ՝ նվազեցվում է բյուջետավորման կարճաժամկետ կենտրոնացումը և հնարավորություն է տրվում ռեսուրսները բաշխել՝ ապահովելով դրանց արդյունքայնությունը:

Մասնավորապես այս լույսի ներքո ԿԲ 2027թ. Բյուջեում շարունակվել են նախատեսվել մի շարք ռազմավարական նախագծեր.

1. «Էլեկտրոնային վճարային համակարգի (այսուհետ՝ ԷՎՀ) արդիականացում» ծրագիրը՝ մասնավորապես դրա ներքո առանձնացված մասնակիցների հաշիվների վարման և վերջնահաշվարկի իրականացման (Real Time Gross Settlement system) ու ֆինանսական հաղորդագրությունների փոխանցման նոր համակարգերը,
2. ԿԲ սերվերային սենյակի հիմնանորոգումը՝ TIER III ստանդարտին համապատասխան,
3. ԿԲ վարչական շենքի ճարտարապետական կոնցեպտուալ փոփոխության ծրագիրը,
4. ՓԼ/ԱՖ և պատժամիջոցների համապատասխանության ռիսկերի գնահատման և մոնիտորինգի իրականացման գործընթացների ավտոմատացումը:

Միաժամանակ 2027թ. Բյուջեում նախատեսվել է նաև երկու նոր նախագիծ.

- Արհեստական բանականության (այսուհետ՝ ԱԲ) միջոցով փոխանակման կետերից պահանջված տեսաձայնագրությունների դիտարկում,
- Է-լիցենզավորման հարթակի ներդրում:

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԾԱԽՍԵՐԻ
ՆԱԽԱՀԱՇԻՎ**

Հազ. դրամ	Ծնթ	2025թ. Կադարողական	2026թ. Նախահաշիվ	2027թ. Նախահաշիվ	2027թ. նախահաշվի տարբերությունը 2026թ. նախահաշվի նկատմամբ
Ապարատի պահպանման ծախսեր	1	9,353,042	11,908,029	13,123,759	10%
Աշխատավարձ և դրան հավասարեցված վճարումներ	1.1	8,405,151	10,514,160	11,775,859	12%
Աշխատակիցների սոցիալական ապահովություն	1.2	426,025	639,631	590,585	-8%
Անձնակազմի գործուղում, ուսուցում և վերապատրաստում	1.3	476,397	682,741	685,474	0%
Ներկայացուցչական ծախսեր	1.4	30,094	50,580	51,753	2%
Ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործում	1.5	15,375	20,917	20,088	-4%
Լրատվական տեղեկատվության և մասնագիտական գրականության ձեռքբերման ծախսեր	2	24,579	47,903	47,902	0%
Տնտեսական նյութերի և արագամաշ առարկաների դուրսգրման հետ կապված ծախսեր	3	48,406	65,491	66,625	2%
Ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսեր	4	16,127	23,868	23,868	0%
Չնախատեսված ծախսեր		-	15,311	14,863	-3%
Ընդամենը վարչական ծախսեր		9,442,154	12,060,602	13,277,017	10%

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԲԱՆԿԻ ԿԱՊԻՏԱԼ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐԻ
ԾՐԱԳԻՐ**

Հազ. դրամ	Ծնթ	2025թ. Կապարողական	2026թ. Նախահաշիվ	2027թ. Նախահաշիվ	2027թ. նախահաշվի տարբերությունը 2026թ. նախահաշվի նկատմամբ
Կենտրոնական բանկի խնդիրների հետ ուղղակիորեն առնչվող իրավաբանական անձանց կապիտալում ներդրումներ	5	5,500,000	5,000,000	-	-100%
Հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում կատարված ներդրումներ	6	788,280	3,113,586	4,292,009	38%
Ընդամենը կապիտալ ներդրումների ծրագիր		6,288,280	8,113,586	4,292,009	-47%

2027թ. վարչական ծախսերի նախահաշվին և կապիտալ ներդրումների ծրագրին կից ծանոթագրություններ

ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԾԱԽՍԵՐ

Համաձայն «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքի՝ Հայաստանի Հանրապետության կենտրոնական բանկի վարչական ծախսերն ընդգրկում են ապարատի պահպանման, լրատվական տեղեկատվության և մասնագիտական գրականության ձեռքբերման, տնտեսական նյութերի և արագամաշ առարկաների դուրսգրման և ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսերը, ինչպես նաև չնախատեսված ծախսերը: 2027թ. վարչական ծախսերի նախահաշիվը կազմում է 13,277,017 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 10% աճ նախորդ տարվա նախահաշվի նկատմամբ:

1. Ապարատի պահպանման ծախսեր

Ապարատի պահպանման ծախսերն ընդգրկում են ԿԲ անձնակազմի աշխատավարձի և դրան հավասարեցված վճարումների, սոցիալական ապահովության, անձնակազմի գործուղման, ուսուցման և վերապատրաստման, ներկայացուցչական, ինչպես նաև ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործման ծախսերը: 2027թ.-ին ապարատի պահպանման ծախսերի նախահաշիվը կազմում է 13,123,759 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 10% աճ նախորդ տարվա նկատմամբ:

1.1 Աշխատավարձ և դրան հավասարեցված վճարումներ

Աշխատավարձի և դրան հավասարեցված վճարումների հաշվարկը կատարվում է՝ ելնելով «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքի 14-րդ հոդվածի 2-րդ մասի «գ» կետի պահանջներից: 2027թ. համար «Աշխատավարձ և դրան հավասարեցված վճարումներ» հոդվածը պլանավորելիս ԿԲ-ն նախատեսել է նախորդ տարվա համեմատ ընդհանուր ֆոնդի աճ 12%-ով: Նշենք, որ 2027թ. համար առևտրային բանկերը կանխատեսել են 1,689 հազ. դրամ միջին ամսական աշխատավարձ, և ԿԲ-ն, հետամուտ լինելով իր որդեգրած քաղաքականությանը՝ միտված չեզոքացնելու ԿԲ և բանկային համակարգի միջին աշխատավարձերի միջև բացասական ճեղքվածքը, 2027թ. համար ԿԲ միջին ամսական աշխատավարձի պլանային ցուցանիշ է նախատեսել 1,142 հազ. դրամի չափով, որը գերազանցում է 2026թ. պլանային ցուցանիշը 12%-ով (2026թ.՝ 1,020 հազ. դրամ): Գնահատվում է, որ 2027թ.-ին ԿԲ և բանկային համակարգի նախահաշվային միջին աշխատավարձերի միջև ճեղքվածքը կկազմի 32%: Միաժամանակ 2027թ.-ին ԿԲ-ն անփոփոխ է թողել աշխատակիցների թվաքանակը նախորդ տարվա նույն ցուցանիշի նկատմամբ՝ 859 աշխատակից (2026թ.՝ 859 աշխատակից): Միջին աշխատավարձի աճը նախատեսվել է ԿԲ գործառույթների պատշաճ իրականացման համար մրցունակ աշխատակիցներ պահպանելու նպատակով՝ հաշվի առնելով վերջին տարիների բարձր հոսունությունը (13-14%):

1.2 Աշխատակիցների սոցիալական ապահովություն

Աշխատակիցների սոցիալական ապահովության ծախսերն առավելապես նախատեսված են ԿԲ ներքին կանոնակարգերով սահմանված ԿԲ անձնակազմի սոցիալական փաթեթի, այդ թվում՝ առողջության ապահովագրության ծախսերն իրականացնելու, ինչպես նաև ՀՀ Աշխատանքային օրենսգրքով նախատեսված նպաստների տրամադրման համար: Սույն հոդվածի գծով 2027թ. նախահաշիվը կազմում է 590,585 հազ. դրամ, ինչը ենթադրում է 8% նվազում նախորդ տարվա նկատմամբ:

1.3 Անձնակազմի գործուղում, ուսուցում և վերապատրաստում

Առաջնորդվելով «ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված հիմնական նպատակների՝ գների կայունության և ֆինանսական կայունության ապահովման և ԿԲ խնդիրների իրականացման գործընթացում յուրաքանչյուր աշխատակցի արդյունավետ գործունեությունն ապահովելու խնդրով՝ ԿԲ-ն կարևորում է սովորելու մշակույթի ձևավորումը, աշխատակիցների շարունակական ուսուցումն ու զարգացումը, վերլուծական և ստեղծագործական ունակությունների, հետազոտական կարողությունների ձևավորումն ու զարգացումը, քաղաքականության մշակման և վերլուծական ունակությունների զարգացումը, ֆինանսական ոլորտում բարձր որակավորում ունեցող մասնագետներ ունենալը և մարտահրավերներին դիմակայելու պատրաստվածությունը:

2027թ.-ին այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 685,474 հազ. դրամ՝ 2026թ.-ի նկատմամբ մնալով գրեթե անփոփոխ:

Այս հոդվածի ներքո պլանավորվող ծախսերն ուղղվում են.

- ԿԲ անձնակազմի մասնագիտական գիտելիքների խորացմանն ու աշխատանքային խնդիրներն արդյունավետ իրականացնելու համար անհրաժեշտ հմտությունների զարգացմանն ուղղված վերապատրաստման և մասնագիտական որակավորման դասընթացներին ՀՀ-ում և ՀՀ-ից դուրս առաջատար կառույցներում,
- միջազգային մասնագիտական որակավորումների ստացմանը,
- փորձի փոխանակման նպատակով ուսուցողական այցերին,
- միջազգային կառույցներում ԿԲ ներկայացուցչությունն ապահովելու համար անհրաժեշտ հանդիպումներին, համաժողովներին ԿԲ աշխատակիցների մասնակցությանը և աշխատանքային խնդիրների իրականացման նպատակով ՀՀ տարածքում գործուղումներին,
- ռազմավարական նպատակների իրականացման համար նախագծային գործուղումներին:

1.4 Ներկայացուցչական ծախսեր

2027թ.-ին ներկայացուցչական ծախսեր հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 51,753 հազ. դրամ՝ 2026թ. նախահաշվի նկատմամբ պահպանվելով գրեթե նույն մակարդակում: Սույն հոդվածի ներքո պլանավորվող ծախսերն ուղղվում են միջազգային և տեղական կառույցների, կազմակերպությունների կամ ֆիզիկական անձանց հետ համագործակցության հաստատմանը և (կամ) պահպանմանը:

1.5 Ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործում

«ՀՀ կենտրոնական բանկի մասին» ՀՀ օրենքով ԿԲ-ին վերապահված գործառույթների իրականացման համար, ինչպես նաև իր ենթակայության ներքո գտնվող տարածքային միավորների բնականոն գործունեության և դրանց միջև մշտական կապի ապահովման նպատակով ԿԲ-ը շահագործում է ավտոպարկ, որի գերակշիռ մասը կազմում են հերթապահ մեքենաներ, ավտոբուսներ և միկրոավտոբուսներ: 2027թ.-ին ԿԲ-ն նախատեսում է շահագործել 11 ավտոմեքենա (2026թ.՝ 11 ավտոմեքենա), որոնցից 4-ը՝ էլեկտրական շարժիչով: Ավտոմեքենաների շահագործման ծախսերը հաշվարկելիս հիմք են ընդունվել վառելիքի կանխատեսվող միջին շուկայական գները, սպառման կանխատեսվող ծավալները, ԿԲ կողմից ավտոմեքենաների տեխսպասարկման համար կնքված պայմանագրերը, նախորդ տարիների փաստացի ծախսերը: 2027թ.-ին «Ծառայողական փոխադրամիջոցների շահագործում» հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 20,088 հազ. դրամ՝ 2026թ. նախահաշվի նկատմամբ նվազելով 4%-ով:

2. Լրատվական տեղեկատվության և մասնագիտական գրականության ձեռքբերման ծախսեր

Այս հոդվածի ներքո պլանավորվել են ամսագրերի և թերթերի բաժանորդագրության, մասնագիտական գրականության ձեռքբերման, լրատվական տեղեկատվության ձեռքբերման և այլ նմանատիպ ծախսերը: ԿԲ կողմից մասնագիտական գրականության ձեռքբերումը և ֆինանսական ոլորտում մասնագիտացված և բարձր վարկանիշ ունեցող պարբերականների և էլեկտրոնային գրադարանների բաժանորդագրությունը նպատակ ունի խթանելու ԿԲ աշխատակիցների մասնագիտական գիտելիքների զարգացումը: 2027թ. համար այս հոդվածը պլանավորվել է հիմնականում՝ ըստ կորպորատիվ և ինստիտուցիոնալ փաթեթների՝ հաշվի առնելով միջազգային պարբերականների կողմից կիրառվող հրապարակումների բովանդակության հասանելիության տարածման սահմանափակումները:

Արդյունքում այս հոդվածի գծով 2027թ. նախահաշիվը կազմում է 47,902 հազ. դրամ՝ նախորդ տարվա նկատմամբ մնալով անփոփոխ: Այս հոդվածի ներքո պլանավորվող ծախսերը ներառում են.

- Գրականության ձեռքբերում՝ 6,831 հազ. դրամ,
- Ամսագրերի, պարբերականների և թերթերի բաժանորդագրություն՝ 34,231 հազ. դրամ,
- Լրատվական տեղեկատվության ձեռքբերում՝ 6,840 հազ. դրամ:

3. Տնտեսական նյութերի և արագամաշ առարկաների դուրսգրման հետ կապված ծախսեր

Սույն հոդվածի ներքո արտացոլվում են ԿԲ վարչական շենքի և ԿԲ-ին պատկանող մյուս տարածքային կառույցների բնականոն աշխատանքային վիճակի ապահովման համար անհրաժեշտ ԿԲ ներքին կանոնակարգերով սահմանված տնտեսական նյութերի ու արագամաշ առարկաների սպառման հետ կապված ծախսերը: 2027թ.-ին այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 66,625 հազ. դրամ: Այս ուղղությամբ ծախսերը աճել են 2%-ով նախորդ տարվա նախահաշվի նկատմամբ:

4. Ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսեր

Ծառայողական նպատակներով օգտագործվող կապի միջոցների հետ կապված ծախսերը ներառում են հեռախոսակապի հետ կապված ծախսերը: Պլանավորման ժամանակ հաշվի են առնվում հեռահաղորդակցման կապի համապատասխան միջոցների օգտագործման կարիքները, նախորդ տարիների փորձը, գործող պայմանագրերը և սակագները: 2027թ.-ին այս հոդվածի գծով նախահաշիվը կազմում է 23,868 հազ. դրամ՝ մնալով անփոփոխ նախորդ տարվա նախահաշվի նկատմամբ:

ԿԱՊԻՏԱԼ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐ

5. Կապիտալ ներդրումներ ԿԲ խնդիրների հետ ուղղակիորեն առնչվող իրավաբանական անձանց կապիտալում

2027թ.-ին ԿԲ խնդիրների հետ ուղղակիորեն առնչվող իրավաբանական անձանց կապիտալում ներդրումներ չեն նախատեսվել:

6. Կապիտալ ներդրումներ հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում

Հիմնական միջոցների և ոչ նյութական ակտիվների ձեռքբերմանն ուղղված ներդրումների ծրագիրը 2027թ.-ին կազմում է 4,292,009 հազ. դրամ:

Հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում 2027թ.-ին նախատեսվող ներդրումների բացվածքը ներկայացված է ստորև.

		2025թ.	2026թ.	2027թ.	2027թ./2026թ.
Հազ. դրամ		Կապարողական	Նախահաշիվ	Նախահաշիվ	Փոփ.,%
Հիմնական միջոցներ և ոչ նյութական ակտիվներ, որից՝		788,280	3,113,586	4,292,009	38%
Աշխատանքային շենքերի և շինությունների կառուցում, ձեռքբերում և կապիտալ վերանորոգում	6.1	39,319	775,462	484,320	-38%
Համակարգչային տեխնիկայի, ծրագրերի և բանկի գործունեությանն առնչվող այլ հիմնական միջոցների և ոչ նյութական ակտիվների ձեռքբերում	6.2	724,111	2,338,124	3,607,689	54%
Վարչական նպատակներով իրականացվող կապիտալ ներդրումներ	6.3	24,850	-	200,000	100%

6.1 Աշխատանքային շենքերի և շինությունների կառուցում, ձեռքբերում և կապիտալ վերանորոգում

Սույն հոդվածի ներքո նախատեսվում է իրականացնել ԿԲ գործունեության անընդհատությունն ապահովող մի շարք միջոցառումներ:

ԿԲ գլխավոր մասնաշենքում շահագործվող սերվերային տարածքների և վերջիններիս աշխատանքը ապահովող հովացման, էլեկտրասնուցման և հրդեհաշիջման համակարգերի վերազինման նախագծի մասով կանխատեսվել է, որ պայմանագրային աշխատանքների հիմնական կատարողականը կարտացոլվի 2026թ.-ին: Մինչույն ժամանակ սույն նախագծի մասով 2027թ.-ին նախատեսվել է գործարկմանը կից արդեն մեկնարկած աշխատանքների արժեքը՝ 116,580 հազ. դրամի չափով:

2027թ.-ին նախատեսվել են նաև որոշ աշխատանքներ ԿԲ-ին պատկանող շինությունների կապիտալ վերանորոգման գծով՝ 367,740 հազ. դրամի չափով, որի ներքո մասնավորապես նախատեսվում է հետևյալը.

- Ծաղկաձորի ՈւԿ-ի բարձրավոլտ և ցածրավոլտ էլեկտրասնուցման ենթակայանների արդիականացման աշխատանքներ՝ 158,740 հազ. դրամ,
- ԿԲ վարչական շենքի ճարտարապետական կոնցեպտուալ փոփոխության ծրագրի մասով կապիտալ ներդրումներ՝ 80,000 հազ. դրամ, որը տեղափոխվել է 2026թ.-ից և ներկայացնում է կնքված պայմանագրի երկրորդ փուլի աշխատանքների գումարը,
- Էներգաարդյունավետության և էներգախնայողության բարձրացմանը միտված՝ արևային էներգիայի օգտագործմամբ համապատասխան կայանների տեղադրման գծով ներդրումներ՝ 55,000 հազ. դրամ:

Այս հոդվածի ներքո պլանավորված կապիտալ ներդրումների մնացած մասն ուղղվելու է ԿԲ գործունեության անընդհատության ապահովմանն ուղղված կապիտալ բնույթի այլ աշխատանքներին:

6.2 Համակարգչային տեխնիկայի, ծրագրերի և բանկի գործունեությանն առնչվող այլ հիմնական միջոցների և ոչ նյութական ակտիվների ձեռքբերում

Համակարգչային տեխնիկայի, ծրագրային ապահովման, գրասենյակային գույքի, կապի միջոցների և այլ հիմնական միջոցների և ոչ նյութական ակտիվների ձեռքբերմանն ուղղված ներդրումների ծրագիրը կազմում է 3,607,689 հազ. դրամ: Նախատեսված կապիտալ ներդրումները ներկայացված են ստորև.

- **Սերվերներ.** որոնց համար նախատեսվել է 1,099,500 հազ. դրամ: Մասնավորապես նախատեսվել է փոխարինել ԿԲ որոշ սերվերային համալիրներ, որոնց գծով ավարտվում է արտադրողի կողմից տրամադրվող տեխնիկական աջակցությունը, ծրագրային թարմացումների և անվտանգության ուղղումների հասանելիությունը, ինչպես նաև սարքավորումների խափանման դեպքում պաշտոնական սպասարկման և վերականգնման հնարավորությունը: Հաշվի են առնված նաև ԿԲ ներկայիս նախագծերից բխող պահանջները:
- **«ԷՎՀ արդիականացում» ծրագիր,** որի համար 2027թ.-ին նախատեսվել է 697,061 հազ. դրամ: 2027թ.-ին «ԷՎՀ արդիականացում» ծրագրի շրջանակներում նախատեսվում է ավարտին հասցնել ԷՎՀ-ի արդիականացման ծրագրի տեխնիկական հիմքը. մասնավորապես ներդնել ֆինանսական հաղորդագրությունների փոխանցման ժամանակակից համակարգը և իրականացնել ծրագրի մաս կազմող մյուս նախագծերին առնչվող այլ աշխատանքներ: Նշենք,

որ 2026թ.-ին սկիզբ առած «ԷՎՀ արդիականացում» ծրագրի իրագործումը նախատեսվում է փուլային սկզբունքով՝ ծրագրի ներքո առանձնացված նախագծերի իրականացման միջոցով: Ծրագրի նպատակն է վերազինել ԿԲ վճարային համակարգը, ինչի արդյունքում գործող համակարգը կփոխարինվի առավել ժամանակակից, ֆունկցիոնալ, արագագործ, անվտանգ և ներառական համակարգով: Նոր համակարգը, մատուցելով բարձրորակ ծառայություններ ֆինանսական շուկային, կխթանի ոլորտում նորարարությունը: Ծրագրի հիմնական բաղադրիչներն են՝ մասնակիցների հաշիվների վարման և վերջնահաշվարկի իրականացման նոր համակարգի ներդրումը (Real Time Gross Settlement system), ֆինանսական հաղորդագրությունների փոխանցման նոր համակարգի ներդրումը և ֆինանսական հաղորդագրությունների ISO20022 միջազգային ստանդարտի ներդրումը:

- **Սերվերային համակարգերի վիրտուալիզացիայի համակարգի արտոնագրեր**, որոնց ձեռքբերման նպատակով նախատեսվել է 434,903 հազ. դրամ:
- **ՓԼ/ԱՖ և պատժամիջոցների համապատասխանության դիսկերի գնահատման և մոնիտորինգի իրականացման գործընթացների ավտոմատացման նախագիծ**, որի համար նախատեսվել է 279,705 հազ. դրամ՝ հաշվի առնելով, որ գործող պայմանագրի հիման վրա կատարողականը կգրանցվի 2027թ.-ին:
- **«Է-լիցենզավորման հարթակի ներդրում» նախագիծ**, որի մասով նախատեսվել է ծրագրային ապահովման ձեռքբերում՝ 271,354 հազ. դրամ արժեքով: Նախագծի հիմնական նպատակն է թվայնացնել և ավտոմատացնել լիցենզավորման գործընթացը՝ ապահովելով դիմումների ստացման միասնական, կառուցվածքային և վերահսկելի միջավայր:
- **Համակարգիչներ, այդ թվում՝ դյուրակիր**, որոնց համար նախատեսվել է 189,142 հազ. դրամ:
- **Ցանցային սարքավորումներ և առնչվող բաժանորդագրության արտոնագրեր**, որոնց համար նախատեսվել է 202,000 հազ. դրամ:
- **Ռիսկերի և պատահարների գրանցման, գնահատման, մոնիտորինգի և հաշվետվողականության համակարգ**, որի համար նախատեսվել է 95,000 հազ. դրամ: Նշենք, որ վերջինս նախատեսվել էր նաև 2026թ.-ին, սակայն շուկայում առկա տարբեր տեսակի պրոդուկտների ուսումնասիրության արդյունքների վերջնականացման նպատակով համակարգի ներդրումը տեղափոխվել է 2027թ.:
- **Անվտանգության ապահովման համար անհրաժեշտ հիմնական միջոցներ և ոչ նյութական ակտիվներ** - Գնահատվել է, որ սույն կապիտալ ներդրումները կկազմեն 59,979 հազ. դրամ:
- **«ԱԲ (AI) միջոցով տեսաձայնագրությունների դիտարկման ավտոմատացում» նախագիծ**, որի մասով նախատեսվել է ծրագրային ապահովման ձեռքբերում՝ 58,000 հազ. դրամ արժեքով: Նախագծի հիմնական նպատակն է տեսաձայնագրությունների վրա հիմնված վերահսկողությունը ընտրանքային և մեծապես մարդու միջամտությամբ իրականացվող մոդելից աստիճանաբար տեղափոխել դեպի ավտոմատացված, խելացի և տվյալահեն մոնիտորինգի համակարգ:
- **Գրասենյակային գույք**, որի գծով գնահատվում է, որ կապիտալ ներդրումները կկազմեն 15,418 հազ. դրամ:
- **«Տեղեկատվական կառավարման համակարգ» նախագիծ**, որի գծով 2027թ.-ին նախատեսվել է 9,194 հազ. դրամ՝ բաժանորդագրություն տեսակի լրացուցիչ արտոնագրերի ձեռքբերման նպատակով:

- **Հիմնական միջոցներում և ոչ նյութական ակտիվներում այլ ներդրումներ** – Այս ուղղությամբ կապիտալ ներդրումների մնացած՝ շուրջ 5%-ը, նախատեսվում է ուղղել SS և ԿԲ այլ ենթակառուցվածքների տարրերի փոխարինմանը, զարգացմանը և արդիականացմանը:

Կապիտալ ներդրումների ծրագրում նախատեսված ծրագրային ապահովումների մասով հարկ է նշել, որ կախված ձեռքբերվող արտոնագրի բնույթից և տեսակից՝ ՖՀՄՍ համաձայն և ԿԲ-ի ներքին կանոնակարգերով սահմանված որոշ դեպքերում ձեռքբերումները կարող են իրականացվել ԿԲ ծախսերի հաշվին կապիտալ ներդրումների փոխարեն:

6.3 Վարչական նպատակներով իրականացվող կապիտալ ներդրումներ

Դիլիջան քաղաքում մշտապես չբնակվող և Դիլիջանում աշխատող աշխատակիցների ժամանակավոր բնակարանային ապահովման նպատակով 2027թ.-ին նախատեսվում է ձեռք բերել բնակարաններ՝ 200,000 հազ. դրամ ընդհանուր արժեքով: